



**UMKA**

**Business  
Work  
Education**

**Трудоустройство и найм IT-специалистов  
Фриланс биржа  
Системы тестирования: soft и hard skills  
Цифровой Паспорт**

White Paper  
**2018**

## Глоссарий

## Резюме проекта

Описание

Окупаемость

Комиссия УМКА

Децентрализация

Безопасность личных данных

## УМКА

Как работает УМКА

Проблемы аналогичных сервисов и решения УМКА

## Блокчейн УМКА

Консенсус

Майнинг

Скорость

Низкая стоимость

**Agile Smart Contract**

Заключение сделки с использованием AgileSC™

Решение потенциально конфликтных ситуаций в AgileSC™  
без посредников

Расторжение AgileSC™

Решение конфликтных ситуаций в AgileSC™ через арбитраж

**Цифровой паспорт УМКА**

**Функционал УМКА**

Система рейтинга

Оплата

Комиссия

Интеграция со сторонними сервисами

**Мобильные приложения УМКА для Android и iOS**

## Обзор рынка

Рынок фриланса и удаленной работы сегодня

## Token Sale

**Выпуск и распределение токенов**

Характеристика токена УМК

**Распределение фондов**

## Дорожная карта

## A message from CEO Timur Akhmedzhanov

# Глоссарий

**Agile (Agile-методология)** — гибкая методология, основанная на принципах и ценностях итеративного подхода к разработке и созданию продуктов.

**Agile Smart Contract (AgileSC™)** — смарт контракт, построенный на гибкой методологии. Включает в себя кастомизируемые итерации и майлстоуны.

**Ассет** — токен, по стоимости равный какой-либо фиатной или криптовалюте, выпускается смарт-контрактом внутри блокчейна EOS. Ассеты разных валют используются в системе УМКА в качестве платежного средства. Подробнее в разделе Блокчейн УМКА.

**Заказчик** — пользователь Umka, нуждающийся в одном или более Специалистах для работы над проектом (индивидуально или в проектных группах). Одна из сторон-подписантов в Agile Smart Contract.

**Эксперт** — пользователь с наиболее высоким рейтингом в своей сфере, имеющий возможность формировать системы тестирования и принимать участие в арбитраже за денежное вознаграждение.

**Специалист** — пользователь Umka, предоставляющий свои услуги Заказчику. Одна из сторон-подписантов в Agile Smart Contract.

**Итерация** — этап контракта. Временной отрезок, за который необходимо выполнить какую-либо работу в Agile Smart Contract.

**Майлстоун** — конечная и определяющая точка итерации в Agile Smart Contract.

**Стороны** — стороны, подписанты, Заказчик и Специалист, заключившие сделку при помощи Agile Smart Contract.

**UMK** — токен сервиса Umka, все держатели токенов участвуют в распределении прибыли платформы. Подробнее в разделе Токены.

**UMKA Wallet** — мультивалютный кошелёк сервиса Umka.

**Smart Contract (SC)** — смарт контракт, умный контракт, безопасная сделка.

# Резюме проекта

## Описание

УМКА — децентрализованная экосистема для организации удаленного труда, реализации проектов и создания рабочих команд, поиска работы и найма сотрудников в сфере IT и инновационных технологий.

**Это пространство для кооперации работодателя и соискателя, заказчика и исполнителя, которое создает наиболее благоприятную для взаимодействия среду, благодаря интегрированным в систему инструментам:**

- ❃ **цифровой паспорт** (данные об участниках системы, зафиксированные в блокчейне). В цифровом паспорте пользователя УМКА содержится информация о компетенциях пользователя, уровень его soft и hard skills, история его сделок на платформе и профессиональный опыт, что облегчает работодателю поиск необходимого специалиста;
- ❃ возможность заключения безопасной сделки с использованием уникальной методологии **AgileSC™ (гибкие смарт-контракты)**, применяемой для поэтапной оплаты работы, что облегчает контроль выполнения сложных долгосрочных работ, и в случае непредвиденных ситуаций вовремя обратиться к механизму арбитража;
- ❃ **механизм арбитража** — способ урегулирования спорных ситуаций, возникающих на платформе (например между двумя сторонами во время сделки), построен таким образом, что такие ситуации разрешаются самими участниками платформы, третьими лицами, не заинтересованными в исходе сделки, и имеющие достаточный рейтинг на платформе;

- **проектные группы** для работы более чем с 1 специалистом;
- **GNMT** — нейронный переводчик Google, интегрированный в чаты УМКА, что также облегчит коммуникацию пользователей из разных стран;
- **экспертные сообщества**, создаваемые на платформе УМКА, споры, возникающие в ходе работы платформы, регулируются самими участниками системы без вмешательства администрации. Пользователи, достигшие достаточного рейтинга на платформе имеют право войти в состав арбитров, а также участвовать в развитии самой платформы, выражая общее мнение остальных участников.



## Задача UMKA –

сформировать экспертные сообщества и предоставить максимально удобные условия для работы, обучения и саморазвития.

Заказчикам **UMKA** предлагает выбор из десятков тысяч сотрудников, с необходимым уровнем компетенции, зафиксированным в электронных паспортах.

Специалисты **UMKA** получают доступ к тысячам проектов и вакансий, системам тестирования, позволяющим осуществлять самоконтроль.

**UMKA** – не просто предлагает поиск работы, это умная система, позволяющая работодателям формировать точные требования к сотрудникам, а исполнителям повышать компетенцию в соответствии с рыночными тенденциями.

Заказчик может не ограничиваться одним сотрудником: в **UMKA** можно создавать проектные группы, с общим чатом для всех участников. Управление бюджетом проекта осуществляется работодателем, согласно договоренностям с каждым исполнителем и с использованием AgileSC™.

**UMKA** – это финансовая безопасность для всех пользователей: все сделки, совершаемые на платформе, проводятся с использованием гибких смарт-контрактов (agile smart contacts) на технологии блокчейн. AgileSC™ дают возможность поэтапной оплаты проектов, внесения согласованных изменений и гарантируют эффективность и удобство для всех участников.

### Также УМКА это:

- 🐾 User Friendly интерфейс, реализованный в мобильном приложении, web-версии и десктоп-клиенте (4Q 2018).
- 🐾 Клиентоориентированный сервис и круглосуточная техническая поддержка.

### Окупаемость

Комиссия УМКА - 1% от сделок внутри платформы, что является самой низкой комиссией на рынке фриланс-платформ.

Все средства будут распределяться между держателями токенов УМК

## Децентрализация

Сервис УМКА является децентрализованной системой, управляемой пользователями. Основа сервиса – блокчейн с алгоритмом консенсуса Delegated Proof of Stake.

**“УМКА Foundation”** обеспечивает работу и развитие системы. Agile Smart Contract, содержащий в себе информацию об участниках, транзакциях и условиях сделки записывается в блокчейн. Это значит, что вся информация о сделках доступна всем участникам сервиса одновременно, но внести изменения могут только заключившие между собой сделку Заказчик и Специалист.

Важнейшей особенностью УМКА являются цифровые паспорта, данные которых также хранятся в блокчейне.

## Безопасность личных данных

Логин пользователя хранится в блокчейне, и доступ к нему можно получить через сгенерированный private key, который зашифрован пользовательским паролем. Эта система гарантирует, что никто кроме самого пользователя не получит доступ к УМКА Wallet и связанным с ним счетам. Данный уровень безопасности отвечает современным требованиям шифрования личных данных.



## Как работает UMKA

### Ассеты фиатных и криптовалют

Для того, чтобы максимально упростить финансовые взаимоотношения пользователей, на платформе UMKA используются ассеты криптовалюты и фиатных денег. По сути, ассет - это копия монеты, ее эквивалент в блокчейне UMKA, подкрепленный балансом криптовалюты на счете пользователя, в кошельке UMKA Wallet и балансом фиата на расчетном счете юридического лица UMKA. Ассеты позволяют значительно снизить стоимость транзакций для пользователей, так как движение средств внутри платформы UMKA не будет зависеть от комиссий других криптовалют или банков.

Ассеты используются для быстрой работы смарт-контрактов и обеспечения гарантии безопасности финансов пользователя.

Движение средств будет происходить через смарт-контракты, которые будут работать, на начальном этапе, с ассетами Bitcoin и Ether. Позднее, будут введены еще 7 криптовалют и фиатные ассеты.

**В системе UMKA будут возможны операции со следующими валютами<sup>1</sup>:**



Bitcoin



Ethereum



BitcoinCash



Dash



Dogecoin



Emercoin



Ethereum  
Classic



Litecoin



Ripple



Фиатные  
валюты

### **Ввод и вывод средств**

Покупка активов любой, из представленной на платформе валюты, будет осуществляться по курсу 1:1. То есть при вводе 1 BTC, пользователь получит актив, равный по стоимости 1 BTC.

Активы можно будет вывести на внешний кошелек.

## **Регистрация профиля (Специалист/Заказчик)**

### **Пользователь-специалист:**

**Заполнение анкеты**

**Загрузка Портфлио**

**Загрузка резюме**

**Импорт рейтинга**

**Поиск предложений о работе**

Заключение договоренностей с работодателем

Исполнение работы

Получение оплаты

Составление отзыва

Вывод средств

<sup>1</sup> // Функционал будет реализован в Q4, 2018

<sup>2</sup> // Payments with 9 cryptocurrencies and fiat will be available in Q4, 2018

## **Пользователь-заказчик:**

**Предложение о работе**

**Составление задания (условия смарт-контракта: бюджет майлстоуны)**

**Ввод средств**

**Поиск исполнителя**

Заклучение договоренностей с исполнителем

Прием работы

Подтверждение оплаты

Составление отзыва

**Создание проектной группы**

Заклучение договоренностей с каждым из исполнителей

Прием работы

Подтверждение оплаты

Составление отзывов

## **Специалист–эксперт<sup>3</sup>:**

**Выбор спорных ситуаций поданных в арбитраж**

Участие в арбитраже, принятие решения

Получение вознаграждения

**Создание тестов для специалистов**

Получение одобрения теста

Получение вознаграждения

---

<sup>3</sup> // The expert arbitration system will be released in Q4, 2018

### Цифровой паспорт Специалиста

В паспорте Специалиста фиксируются сферы компетенции, сведения о повышении квалификации, опыт работы и аттестация



### Профессиональные комьюнити

В приложении предусмотрены групповые чаты, организации митапов, отображение новостей и событий каждого профессионального сообщества.



Арбитраж



Образование

Тестирование



Образовательные учреждения

### Проектная группа

Для реализации проекта Заказчик может объединять Специалистов в проектные группы, которые он может модерировать. В группе Заказчик видит общий бюджет своего проекта. Для решения групповых задач автоматически создается групповой чат.

### Цифровой паспорт Заказчика

The Client's Passport holds information about the client's company and feedback from freelancers



Заказчик



Эксперты

Пользователи, имеющие право формировать системы тестирования и принимать участие в арбитраже за денежное вознаграждение.

# Проблемы аналогичных сервисов и решения УМКА

## Проблема

Централизация: аккумуляция и управление финансами и информацией одним субъектом. Изменения правил платформы, размера комиссии и технических параметров системы происходит без согласования с пользователями.

## Проблема:

Отсутствие гарантий своевременной оплаты и надлежащего исполнения. Невозможность поэтапного исполнения и контроля.

## Проблема:

Высокие комиссии. На рынке современных фриланс-платформ комиссия составляет от 2,7% до 20% от суммы каждой транзакции.

## Решение УМКА:

Умка - на 100% децентрализованная система, управляемая пользователями. Вся информация о сделках, рейтингах и ключевые данные пользователей хранится в блокчейн.

## Решение УМКА:

Безопасная сделка с использованием Agile Smart Contract: смарт-контракт с возможностью поэтапной оплаты и внесения изменений с согласия обеих сторон.

- 🐾 Содержит информацию о сроках, бюджете и спецификации работы
- 🐾 Вся сумма сделки холдируется на счету Заказчика до начала работ
- 🐾 Внести изменения в контракт и записать их в блокчейн можно с согласия обеих сторон
- 🐾 При несоблюдении договоренностей одной из сторон, вторая сторона не понесет финансовых убытков

## Решение УМКА:

Комиссия платформы УМКА 1% за сделку. Все средства полученные с комиссии пойдут на дальнейшее улучшение платформы и поддержание работы сервисной службы.

**Проблема:** \_\_\_\_\_

Все существующие децентрализованные решения построены на медленном и дорогом блокчейне Ethereum. Пропускная способность системы Ethereum составляет 7 tps на весь мир, а стоимость одной транзакции с использованием смарт-контракта начинается от \$2<sup>4</sup>.

**Проблема:** \_\_\_\_\_

Отсутствие коммуникации внутри рынка. Исполнители не знают какие специальности наиболее востребованы, работодатель не может найти специалистов требуемой компетенции. Образовательные учреждения не имеют связи с потенциальными работодателями и не знают чему обучать студентов - проблема отмечается по всему миру, на самых высоких уровнях и, тем не менее, не имеет действенного, технологичного решения.

**Проблема:** \_\_\_\_\_

Оторванность фрилансера от профессионального комьюнити. Фрилансеры не существуют в информационном вакууме, напротив, информации настолько много, что разобраться в ней крайне тяжело, как и составить представление об адекватных ценах на рынке, профессиональных тенденциях и тренда

**Решение УМКА:**

Блокчейн с быстрыми недорогими смарт-контрактами, основанный на механизме консенсуса DPOS (со скоростью 20 000 tps). Для того, чтобы снизить стоимость транзакций и ускорить работу сети, в УМКА будут использоваться ассеты фиатных и криптовалют.

**Решение УМКА:**

УМКА будет проводить аналитику запросов работодателей.

Статистика будет предоставляться образовательным учреждениям и исполнителям.

На основе статистических и аналитических данных УМКА образовательные учреждения смогут делать выводы о количестве потенциальных студентов и создавать образовательные программы.

**Решение УМКА:**

Для каждой категории фрилансеров УМКА создает профессиональные чаты, в которых они могут общаться и узнавать новости, делиться опытом и заводить деловые знакомства<sup>5</sup>.

---

4 // Ethereum — [Yellow Paper](#), p. 20

5 // Срок реализации Q3 2018

**Проблема:** \_\_\_\_\_

Фриланс-платформы не предоставляют возможностей для работы в команде.

**Решение УМКА:**

На платформе реализована уникальная возможность объединять Специалистов в проектные группы, модерлируемые Заказчиком. В группе Заказчик видит общий бюджет своего проекта, которым он может управлять. Для решения групповых задач автоматически создается общий чат.

**Проблема:** \_\_\_\_\_

Возникновение конфликтных ситуаций. Невозможность разрешить конфликтную ситуацию в двустороннем порядке. Необходимость привлечения третьей стороны для урегулирования конфликтной ситуации.

**Решение УМКА:**

Конфликтные ситуации разрешаются двумя способами: без посредников и с привлечением арбитра из числа Экспертов. Подробнее - в разделе "Решение конфликтных ситуаций".

# Блокчейн Umka

Приложение UMKA построено на высокопроизводительном блокчейне EOS с полными по Тьюрингу смарт-контрактами и алгоритмом консенсуса Byzantine fault-tolerant (BFT) Delegated Proof of Stake (DPoS). Полные по Тьюрингу и бесплатные смарт-контракты позволяют реализовать гибкую методологию разработки (Agile) для работы проектной группы.

EOS — блокчейн, который позволяет выпускать смарт-контракты для децентрализованных приложений и децентрализованных автономных организаций. На данный момент, в EOS решены проблемы масштабируемости, с которыми столкнулись популярные блокчейны Ethereum и Bitcoin. Все пользовательские комиссии в EOS упрощены.



# Алгоритм консенсуса

Proof of Work (PoW) является одним из наиболее широко распространенных алгоритмов консенсуса в блокчейн решениях. Однако производительность PoW оставляет желать лучшего: большой объем вычислений требует серьезных затрат на аппаратное обеспечение, сеть плохо масштабируется, а подтверждение транзакций занимает долгое время.

Достойной альтернативой PoW является Proof of Stake (PoS). Он обладает лучшей энергоэффективностью. Однако, при концентрации достаточного количества средств у ограниченного числа лиц, может возникнуть угроза централизации.

Delegated Proof of Stake (DPoS) базируется на PoS и привносит в него элементы представительной (непрямой) демократии. DPoS позволяет пользователям сети выбирать доверенных производителей блоков (producers), обладающих достаточно производительным аппаратным обеспечением. В DPoS возможно выпускать блоки с интервалом 0.5 секунды, обрабатывать большое количество транзакций в единицу времени, и, практически не создавать альтернативные ветви (форки).

Гибридный Алгоритм BFT-DPoS добавляет механизм Byzantine fault tolerance (BFT) к классическому DPoS, который позволяет сделать состояние блокчейна окончательным (finality), неизменяем, примерно за 3 минуты, что в 10 раз быстрее чем у Каспера (Casper<sup>6</sup>). Именно этот алгоритм консенсуса и используется в блокчейне, на котором базируется UMKA

---

6 // <https://medium.com/eosio/dpos-bft-pipelined-byzantine-fault-tolerance-8a0634a270ba>

# Программная реализация

Децентрализованное приложение работает на вышеописанном блокчейне, что позволяет ему быстро выполняться за счет ресурсов системы и в случае необходимости задействовать большее количество этих ресурсов. Используемый язык написания смарт-контрактов (C++), является универсальным, безотказным средством достижения результата.

## Стоимость транзакций

В блокчейне EOS отсутствует стоимость транзакций в классическом понимании для других блокчейнов. Здесь отсутствуют “майнеры”, работу которых оплачивают пользователи инициировавшие транзакцию. В EOS есть “заверители” блоков, которые за свою работу получают вознаграждение от сети.

## Майнинг

Майнинг, как процесс вычислений, отсутствует в сети с делегированием. Вместо “майнера” в сети, на базе которой будет развернуто приложение, используется термин “заверитель” - выбранный сетью производитель блоков. Вместо вычислений-головоломок, как при PoW, все вычислительные мощности заверителей работают на благо сети, а именно: валидируют транзакции и выпускают блоки.

Предложить сети услуги “заверителя” может каждый пользователь системы. Как только наберется нужное количество голосов за кандидатуру, пользователь сможет производить блоки и получать вознаграждение.

# Agile Smart Contract

Agile – это гибкая методология, основанная на принципах итеративного подхода к разработке и созданию продуктов. Система Agile Smart Contract (AgileSC™) – это смарт-контракт нового поколения, который позволяет разделить сделку на любое количество майлстоунов и итераций и настроить их по трем параметрам:



Что должно быть сделано



К какому сроку



За какую сумму вознаграждения

**Agile Smart Contract** обеспечивает возможность вносить изменения в каждый из трех параметров по согласованию обеих сторон. Например, если Специалист просит изменить параметр Time (передвинуть сроки) и Заказчик подтверждает это действие, то изменения вносятся в блокчейн и подлежат исполнению по достижению нового срока.

**AgileSC™ остается гарантом безопасной сделки потому, что стороннее лицо не может вносить изменения в исполняемый контракт.**

**Вся история изменения контракта хранится в блокчейне и доступна всем пользователям.**

Система позволяет контролировать выполнение работы поэтапно, упрощает контроль сроков исполнения заказа, помогает урегулировать конфликтные ситуации без участия третьей стороны и автоматически перечисляет вознаграждение Специалисту когда результат работы устраивает Заказчика.

Для каждого вида работ и услуг, которые могут выполнять Специалисты УМКА разрабатываются Agile Smart Contracts с рекомендованными итерациями и майлстоунами. Это значительно облегчает работу пользователя с системой: для согласования такого контракта, чаще всего, достаточно просто ввести бюджет. В работе над шаблонами учитывается мнение экспертов - наиболее опытных специалистов из разных областей, имеющих четкое представление о том, как должна быть организована работа с удаленными сотрудниками.

## Заключение сделки с использованием AgileSC™

- ❃ Заказчик и Специалист, используя P2P чат, договариваются об условиях сделки, например, 1 ETH за разработку логотипа. Комиссия за сделку взимается со средств заказчика и не подлежит возврату, в случае расторжения сделки.
- ❃ Заказчик нажимает кнопку “Рукопожатие”, которая открывает окно параметров сделки.
- ❃ Пользователи вступают в режим согласования контракта.
- ❃ Заказчик выставляет параметры AgileSC™: разделяет контракт на две итерации. Опция “предоплата”, в данном случае, отключена, средства холдирует AgileSC™.
- ❃ Условия первого майлстоуна: наброски трех вариантов логотипа, в формате jpg или png. Срок – 5 календарных дней. Бюджет – 0.25 ETH.
- ❃ Условия второго майлстоуна: чистовой вариант выбранного Заказчиком логотипа, в формате png и psd. Срок – 10 календарных дней от начала контракта. Бюджет – 0.75 ETH.
- ❃ Заказчик может предложить сделку напрямую выбранному Специалисту или разместить проект, а после заключить сделку с выбранным им Специалистом.
- ❃ Специалист и Заказчик внимательно знакомятся с условиями контракта и принимают его условия.
- ❃ Создается безопасная сделка Agile Smart Contract, согласованная двумя сторонами.
- ❃ Со счета внутреннего кошелька Umka Wallet Заказчика 1 ETH переводится на Agile Smart Contract.
- ❃ Через 5 календарных дней Специалист предоставляет Заказчику несколько набросков логотипа. С помощью кнопки “Одобрить”, Заказчик принимает работу и подтверждает выполнение первого майлстоуна контракта.
- ❃ Специалист в этот же момент, автоматически получает на свой личный кошелек Umka Wallet оплату за первую итерацию контракта – 0.25 ETH.
- ❃ Через 5 календарных дней Специалист предоставляет Заказчику финальную версию логотипа. С помощью кнопки “Одобрить и завершить”, Заказчик принимает работу и подтверждает выполнение контракта.

- ❃ Специалист получает на свой личный кошелек остаток суммы – 0.75 ETH.
- ❃ В режиме анонимности, Заказчик и Специалист проставляют друг другу оценки от 1 до 5 (из них формируется рейтинг) и пишут подробный отзыв. Каждый из них выбирает, отображать ли в личном профиле результаты совместной работы и бюджет контракта (этого можно не делать, если работа находилась под NDA).
- ❃ После того как оба участника сделки оставили отзывы и оценили друг друга, эта информация появляется в профилях Заказчика и Специалиста.

## Решение потенциально конфликтных ситуаций в AgileSC™ без посредников

В стандартной договорной практике часто возникают ситуации, которые могут повлиять на качество и срочность поставки услуг, предоставление своевременной оплаты или привести к расторжению контракта.

В AgileSC™ предусмотрен механизм решения конфликтной ситуации без привлечения третьей стороны.

### Примеры спорных ситуаций:

#### **Заказчик или Специалист не выходят на связь**

Если Заказчик или Специалист не проявляют активность в течение 48 часов после наступления майлстоуна текущей итерации, либо по истечении 48 часов после запроса одного из участников на расторжение контракта, контракт автоматически расторгается и вся сумма текущей итерации переходит участнику сделки, подтвердившему свою активность. Этот механизм гарантирует, что работа Специалиста будет оплачена, даже если Заказчик не выходит на связь, а Заказчик не заплатит за невыполненную работу.

#### **Заказчик не может выплатить полную сумму согласно контракту**

Перед созданием AgileSC™ происходит проверка остатка средств на внутреннем кошельке Umka Wallet Заказчика. После подписания контракта сумма, необходимая для оплаты всего контракта, автоматически холдируется. Холдирование суммы внутри системы AgileSC™ гарантирует, что Заказчик обладает необходимыми средствами для оплаты всего объема предоставляемых Специалистом услуг.

## **Со стороны Заказчика появились новые требования, либо Специалист предлагает увеличить объем или стоимость работы**

Обычно, изменение объема работ связано с изменением итоговой суммы контракта. Стороны могут либо договориться об увеличении объема работ в рамках текущего контракта, либо заключить дополнительный AgileSC™, описывающий только новые требования. Если стороны решают увеличить сумму текущего контракта, они могут создать дополнительные майлстоуны, либо увеличить требования к уже существующим майлстоунам, откорректировав параметры work, time и budget.

Если сумма контракта меняется в большую сторону, то это изменение регистрируется в блокчейне как дополнительное соглашение, и, перед его подписанием, проводится повторная проверка остатка средств на кошельке Заказчика и холдирование дополнительной суммы. Если сумма контракта меняется в меньшую сторону, то неиспользованные средства возвращаются на кошелек Заказчика.

## **Расторжение AgileSC™**

Если Заказчик и Специалист приняли решение прекратить договорные отношения, то они могут сделать это в любой момент, не дожидаясь окончания контракта или текущей итерации при помощи интерфейса управления контрактами. Для расторжения контракта необходимо согласие обеих сторон. Если одна из сторон не готова прекратить договорные отношения, существуют способы решения потенциально конфликтных ситуаций (см. пункт Решение конфликтных ситуаций в AgileSC™ без посредников).

### **Расторжение в начале отношений без предоплаты**

Если Заказчик и Специалист разрывают отношения по обоюдному согласию до или во время достижения первого (или единственного) майлстоуна AgileSC™ с параметром “Без предоплаты”, то полная сумма AgileSC™ автоматически возвращается на кошелек Заказчика.

### **Расторжение в начале отношений с предоплатой**

Если Заказчик и Специалист разрывают отношения по обоюдному согласию до или во время достижения первого (или единственного) майлстоуна контракта с параметром “С предоплатой”, то вся сумма первой итерации AgileSC™ автоматически переводится на кошелек Специалиста. Сумма последующих итераций AgileSC™ автоматически возвращается на кошелек Заказчика.

### **Расторжение текущих отношений после прохождения первого майлстоуна**

Если Заказчик и Специалист разрывают отношения по обоюдному согласию во время любой итерации контракта кроме первого, то интерфейс управления AgileSC™ даёт им возможность договориться о том, как поступить с оплатой за текущую итерацию в виде торгов. Сумма последующих итераций контракта торгам не подлежит и автоматически возвращается Заказчику.

Заказчик может предложить оплатить 50% стоимости текущей итерации AgileSC™ Специалисту, а 50% вернуть на свой кошелек. Если Специалист соглашается, то стороны пожимают руки и закрывают спор, и сумма текущей итерации автоматически распределяется по кошелькам сторон.

Если одна из сторон не соглашается на ставку либо предлагает другую ставку, то сторонам предлагается 48 часов на решение конфликтной ситуации. В течение этих 48 часов стороны вправе урегулировать конфликт самостоятельно, либо призвать анонимный арбитраж для решения ситуации в пользу одной из сторон. (см. пункт Решение конфликтных ситуаций в AgileSC™ при помощи арбитража). Если стороны не способны урегулировать конфликт, и ни одна из сторон не призвала анонимный арбитраж, то сумма текущей итерации автоматически и в равной пропорции (50% на 50%) распределяется по кошелькам сторон. Сумма последующих итераций AgileSC™ автоматически возвращается на кошелек Заказчика.

## Решение конфликтных ситуаций в AgileSC™5 через арбитраж<sup>5</sup>

В договорных отношениях из-за человеческого фактора, недостатка информации или резких изменений условий договора возникают ситуации, которые невозможно решить без третьей стороны. Во время расторжения контракта сторонам предлагается 48 часов на решение конфликтной ситуации, во время которых стороны вправе урегулировать конфликт самостоятельно при помощи механизма торгов, либо призвать анонимный арбитраж для решения ситуации в пользу одной из сторон.

Анонимный арбитр – один из Экспертов платформы УМКА, имеющий высокий рейтинг в своей сфере.

Арбитр в анонимном порядке разбирает конфликтную ситуацию и принимает решение в пользу одной из сторон, предоставив подробный отчет. За участие в арбитраже, пользователь получает от 5% суммы оспариваемой итерации на свой кошелек.

Стать арбитром в споре и получить вознаграждение может любой Эксперт платформы УМКА. Сообщения о текущих спорах появляется в профиле Эксперта соответствующей компетенции автоматически, сразу после получения Специалистом достаточного рейтинга для статуса Эксперта.

Решение арбитра отображается в профилях Заказчика и Специалиста - это позволяет каждому участнику платформы делать свой вывод о справедливости решения перед тем, как начать работу с пользователем, проигравшим арбитражный суд.

Как и после любого окончания сделки, Заказчик и Специалист проставляют анонимные оценки и пишут отзывы о работе друг с другом.

---

<sup>5</sup> // Функционал экспертный арбитраж будет реализован в Q4 2018. До этого, в качестве арбитра будут выступать создатели платформы УМКА



# Цифровой Паспорт УМКА

Каждый специалист системы УМКА получает свой цифровой паспорт<sup>8</sup>. Он содержит данные о пользователях, результаты тестирования soft и hard skills. В паспорте Специалиста фиксируются сферы компетенции, сведения о повышении квалификации, опыт работы, аттестация. Ключевые данные хранятся в блокчейн. Информация паспорта доступна всем зарегистрированным пользователям платформы.

Данные, такие как сведения о дипломах, сертификатах, пользовательские портфолио и др. будут храниться в файловой системе IPFS.

Личные данные пользователей будут храниться в блокчейне.

## Функционал УМКА

### Система рейтинга

В УМКА используется система честной и прозрачной статистики, исключая фальсификацию отзывов и накрутку рейтинга.

Оценка от 1 до 5 выставляется сторонами в анонимном порядке только после завершения сделки. Заказчик не видит отзыв, который оставил Специалист, пока не опубликует свой, и наоборот. Отзывы Специалистов и Заказчиков видны всем зарегистрированным пользователям.

По умолчанию, в истории заказов в профиле также отображаются некоторые данные Agile Smart Contract: какие работы, в какие сроки и за какое вознаграждение выполнял Специалист. При желании, можно скрыть стоимость выполненных работ и подробности заказа, но нельзя скрыть отзывы и оценку. Эта система прозрачного рейтинга позволяет сторонам внимательно изучить историю работы друг друга перед тем, как заключить контракт.

---

<sup>8</sup> // Цифровые паспорта начнут выдаваться с Q4 2018

## Оплата

Все транзакции внутри сервиса проводятся через внутренний кошелек Umka Wallet и совершаются через ассеты смарт-контракта. Для начала работы с сервисом пользователь создает личный кошелек и пополняет его любым удобным способом, через дебетовую, кредитную карту, через PayPal или криптовалютные кошельки.

Комиссия платформы УМКА – 1% от суммы сделки – удерживается из средств Заказчика.

## Токен УМК

Токен УМК является гарантией участия в распределении прибыли платформы. Баланс токенов будет отображаться в кошельке пользователя, а прибыль будет начисляться соразмерно количеству токенов.

## Комиссия

Комиссия УМКА составляет 1% от суммы всех безопасных сделок со стороны Заказчика. Все средства будут распределяться между держателями токенов УМК автоматически (при достижении \$150 000 или их эквивалента в другой валюте). Прибыль, полученная на токены, принадлежащие управляющему фонду, будет использоваться на поддержание работы и развитие платформы.

## Интеграция со сторонними сервисами<sup>9</sup>

### Импорт рейтинга

Umka поддерживает импорт рейтинга профиля с других платформ для поиска дистанционных работников: Upwork, Freelancer, Fiverr. После подтверждения подлинности предоставленной информации, в профиле УМКА появится отметка о рейтинге по версии платформы, профиль которой интегрировал пользователь, что позволит быстрее заработать доверие среди пользователей УМКА и выполнить первый заказ.

### Импорт резюме

Чтобы повысить уровень доверия Заказчиков и Работодателей, УМКА предоставляет возможность загрузить резюме и портфолио в формате PDF или импортировать информацию из профиля LinkedIn.

### Импорт профилей в соцсетях

При заполнении профиля возможно прикрепить ссылки на аккаунты в социальных сетях VK, Facebook и Instagram.

### GNMT в чатах УМКА

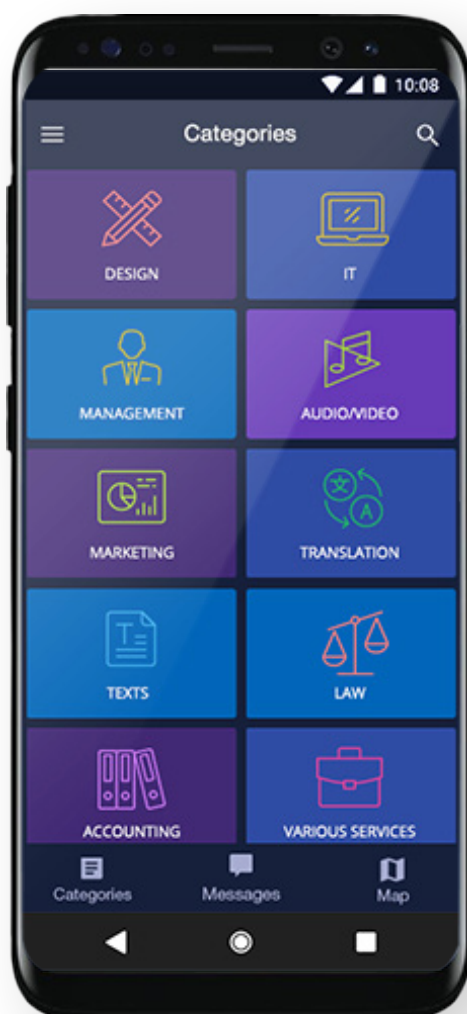
УМКА – платформа без границ. Для облегчения общения между пользователями, в чаты УМКА будет встроен нейронный машинный переводчик Google. Технология, запущенная в 2016 году развивается с каждым годом, перевод становится все более качественным, так как нейронная сеть, лежащая в его основе, обладает механизмами самообучения. Для коммуникации пользователей платформы будут доступны языковые пары с английским языком.

---

<sup>9</sup> // Функционал, описанный в данном разделе, будет реализован в Q4 2018

## Мобильные приложения УМКА для Android и iOS

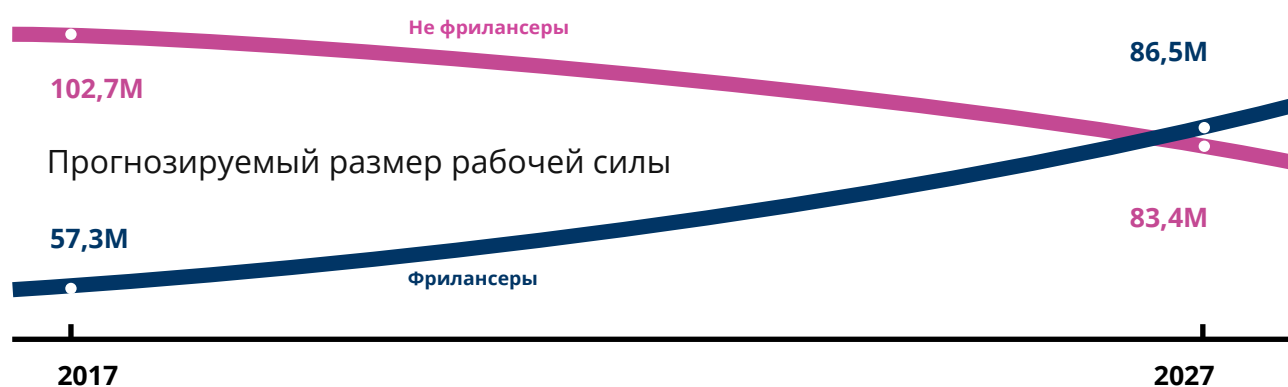
Уже разработан интерфейс мобильных приложений УМКА для Android и iOS. Приложения в демо-версии будут выложены в iTunes и PlayMarket ко второму кварталу 2019 года. Разработка и внедрение полного функционала планируется к третьему кварталу 2019.



## Рынок фриланса и удаленной работы сегодня

Глобальный рынок фриланса и удаленной работы в последние годы развивается особенно активно. По данным Upwork, больше половины работающего населения США перейдет на фриланс к 2027 году. Это наглядно демонстрирует динамику и на мировом рынке фриланса.

### Фрилансеры станут большинством к 2027 году



В 2015 году компания Payoneer исследовала положение дел на мировом рынке фриланса (демографию, образование, организацию труда и уровень доходов). В течение 2014 и 2015 годов они опросили свыше 20 000 человек по всему миру, чтобы фрилансеры могли сравнить ставки и определить реальную рыночную стоимость своих услуг. Средняя почасовая ставка в мире по данным этого отчета составила \$21<sup>10</sup>. Согласно новому исследованию 2017 года, средняя почасовая ставка снизилась по сравнению с 2015 годом до \$19<sup>11</sup>. Анализ показывает, что эта динамика вызвана притоком фрилансеров из развивающихся стран, которые заняли значительное место в экономике фриланса, и это прямо свидетельствует о том, что за 3 года рынок фриланса увеличился и изменился. С каждым годом к нему присоединяются все больше специалистов из развивающихся стран. Оксфордский университет недавно опубликовал отчет, в котором Индия и Бангладеш упоминаются как крупнейшие мировые рынки фрилансерских услуг (Оксфордский университет. "Индекс онлайн-работ"<sup>12</sup>).

Мировой рынок фриланса растёт вместе со спросом на удалённую работу. Опираясь на обзор рынка труда США «Фриланс в Америке 2017»<sup>13</sup>, аналитики Payoneer выяснили, что в штатах индивидуальные предприниматели составляют больше трети от всей рабочей силы страны. В 2015<sup>14</sup> году около 53,7 миллиона американцев считались самозанятыми, в 2016 году — 55 миллионов, а в 2017 году их число достигло 57,3 миллиона. Это 36% от работающего населения страны.

---

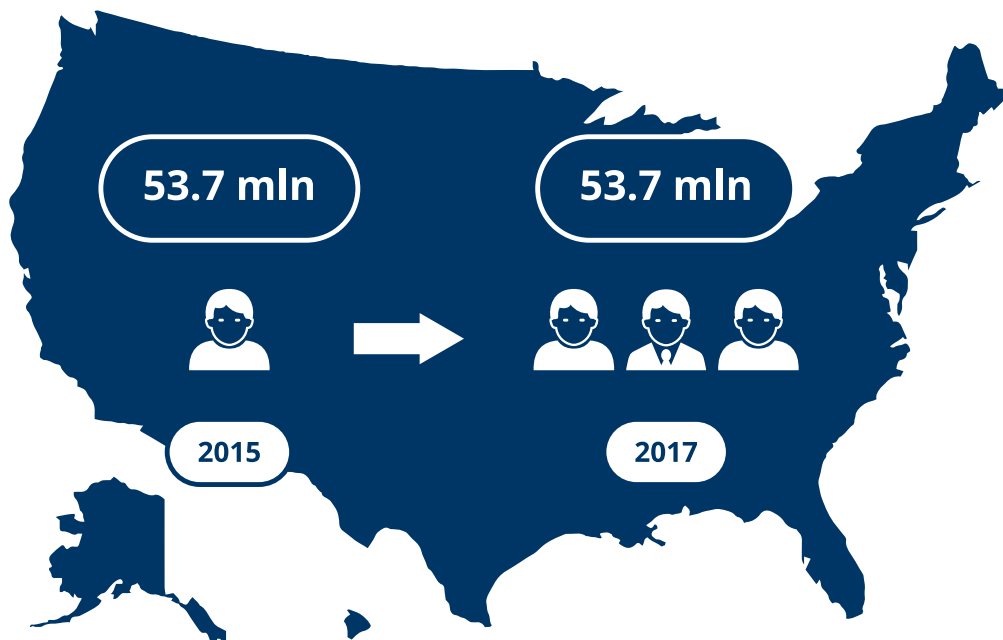
10 // The Freelancer Income Survey results — <https://blog.payoneer.com/freelancers/industry-tips-fl/the-freelancer-income-survey-results-are-in/>

11 // The 2017 Freelancer Income Survey results are here — <https://blog.payoneer.com/news/2017-freelancer-income-report/>

12 // The Online Labour Index, iLabour, 11 July 2017 — <http://ilabour.oii.ox.ac.uk/online-labour-index/>

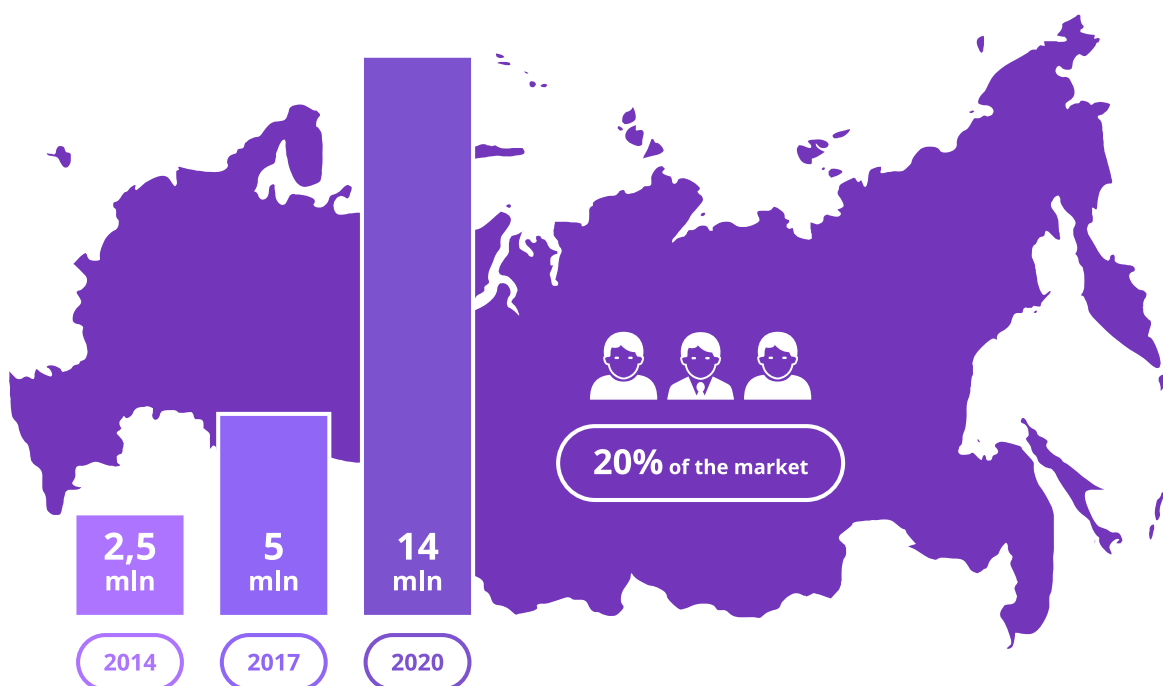
13 // Freelancing in America 2017 — <https://www.upwork.com/i/freelancing-in-america/2017/>

14 // Freelancing in America 2015 <https://www.upwork.com/i/freelancing-in-america/2015/>



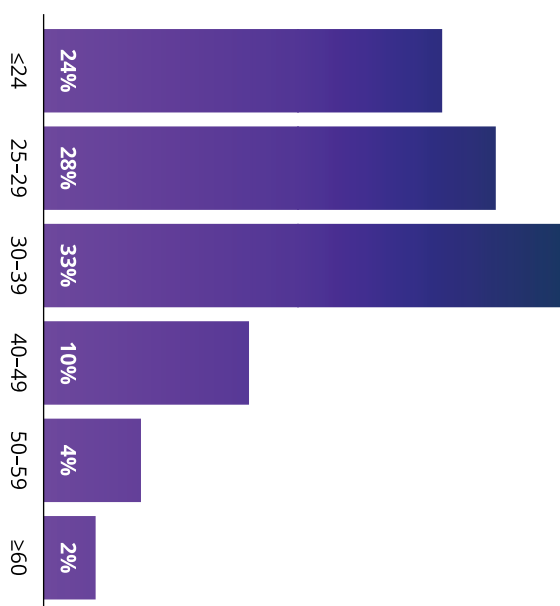
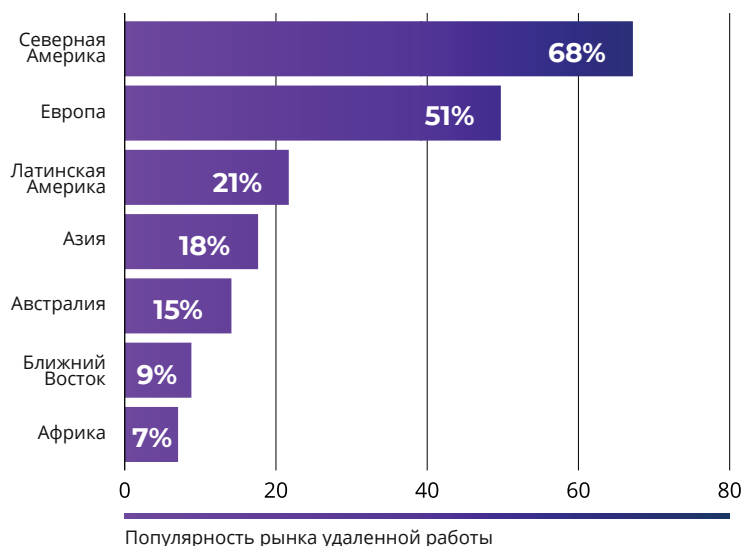
#### Фриланс в США

Для сравнения возьмём исследование российского рынка труда, которое провели специалисты консалтинговой компании J'son & Partners. По их данным, с 2014 года количество россиян, перешедших на удаленную работу, выросло на два с половиной миллиона человек. Так что сегодня в России работают пять миллионов фрилансеров, а если верить прогнозам J'son & Partners, через три года их количество увеличится до 14 миллионов – это 20% рынка труда.



#### Фриланс в России

Самыми востребованными рынками удалённой работы остаются Европа и США. На европейских клиентов работает 51% фрилансеров. В 2015 году на долю клиентов из США приходилось всего 37% фрилансеров, а сейчас это соотношение выросло до 68%.



Более 50% фрилансеров, принявших участие в опросе, младше 30 лет, почти четверть — младше 25. И только 6% респондентов старше 50 лет.



## Где фрилансеры находят заказы?

К 2018 году биржи фриланса выросли в международную клиентскую базу, где находят работу 73% фрилансеров. Выросла роль социальных сетей. В 2015 году через профессиональные онлайн-сети работу искали всего 8% фрилансеров, сегодня эта цифра выросла до 38%. Раньше фрилансеры искали работу в социальной сети LinkedIn, а теперь всё больше пользователей выбирают для профессионального продвижения Facebook. Facebook для рекламы своих услуг используют 54% фрилансеров, LinkedIn – 40%.

## Почему рынок фриланса будет расти?

### 1. Психология нового поколения меняет рынок труда

Поколение, рожденное в 1990-е и 2000-е, то есть те, кому сейчас меньше 35 лет - основа современного фриланса. В отличие предыдущих поколений, миллениалы ищут те занятия, которые положительно влияют на мир или увлекательны. Они активно используют социальные сети и связи, чтобы найти себе постоянную работу или дополнительную подработку.

### 2. Современный человек стремится к свободе

Сотрудники компаний всё чаще делают выбор в сторону свободы и независимости, гибких графиков и подходов в организации собственного труда. Подработки превращаются для многих в полноценные проекты, которые приносят больший доход, чем основная работа, а сами исполнители обеспечивают работодателей более качественными и интересными решениями. Таким образом, несмотря на стабильность постоянной работы в офисе, многие выбирают рискованную, но привлекательную стратегию – работать на себя и всецело отвечать за результат. Это оздоравливает конкуренцию на рынке труда, меняет подходы к получению новых знаний и навыков, ориентирует исполнителя на результат, а не на создание видимости работы.

### 3. Фриланс меняет подход в поиске людей и мотивации

Благодаря развитию фриланса у работодателей появился доступ к специалистам и навыкам, которые в большей мере соответствуют их ожиданиям. Так, саморазвитие сотрудников раньше страдало в условиях ограниченного времени, условий и мнений, навязанных руководством. Мышление фрилансеров отличается от мышления сотрудников, предпочитающих традиционные подходы в трудоустройстве, что соответственно влияет и на уровень их вовлеченности в работу, и на мотивацию.

#### **4. Фриланс становится более выгодным, чем обычная работа**

Согласно данным опроса американской Freelancers Union и онлайн-биржи Upwork среди более 7000 работающих американцев, 32% участников опроса отмечают увеличение спроса на услуги фрилансеров и рост объема выполняемой работы. Дополнительная нагрузка, по мнению подрядчиков, приводит к увеличению оплаты труда. В росте своих личных доходов уверены 43% опрошенных. Подавляющее большинство, 77%, сообщило, что их доходы на уровне или чуть больше получаемого в компаниях на условиях обычного трудоустройства. 36% опрошенных размышляют над тем, чтобы отдать предпочтение полноценной карьере фрилансера.

#### **5. Развитие инфраструктуры рынка фриланса**

Новая рабочая сила, подразумевающая огромную прибыль, требует создания и развития особой инфраструктуры. Например, в США активно появляются онлайн-биржи труда, коворкинговые пространства, команды и кооперации фрилансеров. Также функционируют группы поддержки и социальных льгот, такие как Freelancers Union. Это стало возможным, потому что фриланс стал более уважаемой формой занятости среди работодателей и исполнителей.

**Все вышеуказанные факты говорят о том, что в ближайшее время рынок фриланса будет расти, спрос и предложение на нём будут увеличиваться, а следовательно необходимость в удобных и надежных инструментах будет становиться более острой.**

# Token Sale

## Выпуск и распределение ТОКЕНОВ

### Характеристика токена **УМКА УМК**

Токен **УМК** – токен стандарта ERC20, выпущенный на блокчейне Ethereum.

**УМК** – security token ( инвестиционный токен). Инвестиционные токены дают их владельцу право на реализацию инвестиционных интересов.

**УМКА** единовременно выпускает 180000000 токенов. Дополнительная эмиссия не предусмотрена. Цена одного токена - \$ 0,1.



УМКА одновременно выпускает

**180,000,000 токенов**

по цене за один токен

**\$0,1 USD**

Дополнительная эмиссия не предусмотрена

### Доход от токенов УМК для инвесторов

Доход, получаемый платформой от комиссии со сделок (1% от оборота) будет распределяться между всеми выпущенными токенами. Держателям токенов будут начисляться проценты по формуле:

$$T_1 = \frac{\Sigma_c \times C \times 0,01}{T_\Sigma}$$

Где:

$T_1$  — прибыль на 1 токен

$\Sigma_c$  — средний размер сделки

$T_\Sigma$  — общее количество токенов держателя

$C$  — количество сделок

Количество сделок в месяц	5,000	10,000	15,000
Количество сделок в год	60,000	120,000	180,000
Средний размер сделки (\$)	15,000	15,000	15,000
Оборот платформы в месяц (\$)	75,000,000	150,000,000	225,000,000
Оборот платформы в год (\$)	900,000,000	1,800,000,000	2,700,000,000
Количество токенов инвестора	1,300,000 УМК	1,300,000 УМК	1,300,000 УМК
Доход инвестора (\$)			
Месяц	5,417	10,833	16,250
Год	65,000	130,000	195,000
В процентах*	65*	130*	195*

\*при покупке токенов на сумму \$100 000 со скидкой 30%

## Количество проектов

Upwork

**10,000,000**

Проектов в год

**~830,000**

Проектов в месяц

Freelancer

**8,000,000**

Проектов в год

**~670,000**

Проектов в месяц

## Распределение токенов UMK

Токены будут распределены следующим образом:

Распределение токенов	%	USD	UMK
Продажа	55	\$9,900,000	99,000,000
Резерв	10	\$1,800,000	18,000,000
Команда	10	\$1,800,000	18,000,000
Эдвайзеры	5	\$900,000	9,000,000
Бонусы	15	\$2,700,000	27,000,000
Баунти	5	\$900,000	9,000,000
Итого	100	\$18,000,000	180,000,000

Нераспределенные токены остаются в ведении управляющего фонда UMKA foundation, на них также начисляются проценты прибыли площадки и они также доступны для приобретения любым желающим по текущей рыночной стоимости.

## Бонусы для инвесторов

Бонусы - дополнительные токены, начисляемые инвестору сверх приобретенных, при условии достаточной суммы вложения.

Внимание: бонусы действительны только во время токенсайла.

**+10%**

\$5,000

**+15%**

\$10,000

**+20%**

\$50,000

**+25%**

\$100,000

# Распределение фондов

В процессе токенсейла планируется собрать сумму в следующем диапазоне:

Soft cap

**1,000,000**

USD

Hard cap

**10,000,000**

USD

Собранные средства будут распределены следующим образом:

Распределение средств	%
Маркетинг	45
Разработка	16
Покрытие расходов на ICO	8
Операционные расходы	4
Бонусы для учредителей и команды	5
Развитие комьюнити	10
Резервный фонд	12
Итого	100

Для того, чтобы расходование средств было наиболее прозрачным и понятным для участников платформы УМКА, инвесторов и сообщества, команда УМКА обязуется регулярно публиковать отчеты о направлениях средств на сайте платформы: <http://UMKA.city/>

## Сроки проведения Token Sale

1 мая 2018 года — закрытая предпродажа токенов УМК.

С 1 июня по 1 августа 2018 года — первый этап, публичная продажа токенов.

С 1 ноября 2018 по 1 января 2019 года — второй этап, публичная продажа токенов

# Дорожная карта

## Q1 2017



Идея  
Разработка концепции

## Q2 2017



Разработка демо-версии  
интерфейса для внутреннего  
тестирования на iOS и Android

## Q3 2017



Тестирование концепции  
в фокус-группах

## Q4 2017



Доработка концепции в  
соответствии с новыми  
рыночными и технологическими  
тенденциями, результатами  
тестирования

## Q3 2018



Доработка, тестирование AgileSC™  
Доработка, развитие блокчейна, интерфейсов  
Запуск альфа-версии мобильного  
приложения, веб-приложения.  
Открытое альфа-тестирование блокчейна и AgileSC™  
Внедрение функционала: проектные группы,  
Групповые чаты  
Хакатон

## Q2 2018



Token pre-sale: 1-31 мая 2018  
Тестирование приложения  
в целевой группе  
Старт рекламной кампании  
Token sale start: 1 июня 2018

## Q1 2018



Анонс платформы  
Подготовка Token Sale

## Q4 2018



Вывод токенов UMK на биржи  
Интеграция со сторонними сервисами  
Внедрение функционала: цифровой паспорт, системы  
тестирования, экспертный арбитраж  
Возможность операций с криптовалютами и фиатом

## Q1 2019



Релиз полнофункциональной платформы UМКА  
Полномасштабная рекламная кампания



# Заключение от SEO проекта Тимура Ахмеджанова

Идея проекта возникла тогда, когда я понял, что на разных этапах своей жизни сталкивался с проблемами, которые стало возможным решить только сейчас, используя новейшие технологии и разработки. На последних курсах университета и сразу после получения диплома, мне трудно было найти работу, потому что везде требовались опыт и знания, которые сложно приобрести, обучаясь в университете. Когда я работал на кого-то, не было никаких гарантий того, что мой труд будет справедливо оплачен, а когда нанимал сотрудников - никаких гарантий того, что работа будет выполнена качественно и в срок. Эти проблемы знакомы практически любому человеку, работающему в IT-индустрии, и не только.

В этом смысле УМКА – результат моего собственного опыта, собственных трудностей и ошибок. Я убеждён, что именно это обстоятельство делает его настоящим, ведь в основе самой идеи и в каждой детали концепции - глубокое понимание проблем, с которыми сталкиваются участники рынка, а также чёткое представление о том, как эти проблемы решить. Я также глубоко убежден, что сегодня огромное количество талантливых и перспективных молодых специалистов нуждаются в получении именно тех теоретических знаний и практических навыков, которые напрямую связаны с потребностями работодателей. Мы хотим дать таким людям инструмент для поиска работы и получения дополнительного образования. Именно поэтому в рамках нашего проекта планируется проводить ежеквартальные хакатоны.

Мы посвятили немало времени изучению проблем современного рынка фриланса, в частности в сфере IT, и примерно столько же времени потратили на разработку и тестирование концепции. И теперь мы убеждены, что УМКА поможет решить вышеперечисленные проблемы. Почему именно сейчас?



Потому что совсем недавно появились технологии, делающие возможным появление ИМКА. Почему именно наша команда? Потому что каждый участник нашей команды имеет огромный опыт как в своей профессиональной области, так и в такой новой индустрии как blockchain & cryptocurrencies. Мы уже прошли длинный путь и проделали огромную работу, теперь нам предстоит пройти и сделать в несколько раз больше, и мы готовы к этому. Надеемся, что вы присоединитесь к нам в этом увлекательном путешествии.

**С уважением,  
Тимур Ахмеджанов**

